



Handleplan for Idræts-, Kultur- og Fritidsområdet

på baggrund af foreningsmødet den 24. februar 2022

**Egedal
Kommune**



Godkendt af Byrådet den 29. juni 2022

Indledning

Borgmester Vicky Holst Rasmussen og formand for Kultur-, Fritids- og Erhvervsudvalget Charlotte Haagendrup inviterede den 24. februar 2022 foreninger i Egedal til en dialog om, hvordan vi sammen kan styrke samarbejdet og forbedre vilkårene for foreninger og kommunens frivillige ildsjæle.

På baggrund af foreningsmødet er der nu udarbejdet en handleplan. Input fra mødet er indarbejdet og handleplanen stiller skarpt på bedre rammevilkår og fornyet fokus på verdens bedste fritidsliv.

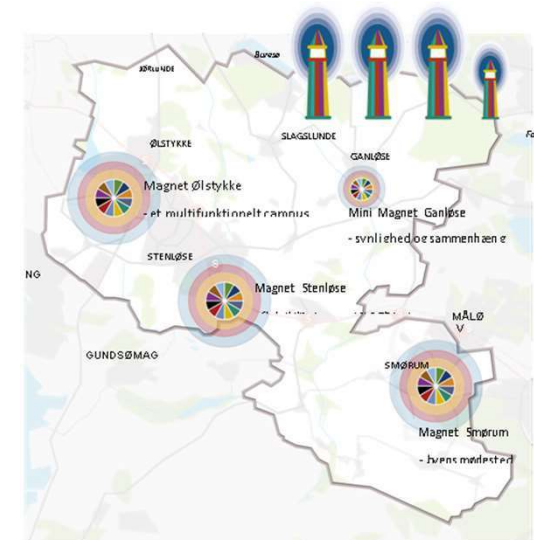
Input er omsat til konkrete tiltag, som kan implementeres nu og på sigt. Handleplanen rummer samtidig helt konkrete forslag til, hvordan administrationen og kultur- og fritidsinstitutioner i samarbejde med foreningslivet kan højne niveau og ambitioner på kultur- og fritidsområdet.

Nogle af forslagene kan iværksættes indenfor eksisterende rammevilkår, mens andre kræver politisk beslutning og prioritering, økonomiske bevillinger eller en nærmere undersøgelse.

Handleplanen har et strategisk ophæng til Egedal Kommunes Vision, Folkeoplysningspolitikken, Udviklingsplan for Idræts-, Kultur- og Fritidsfaciliteter, Biblioteksstrategi, Kunststrategi, Ejendomsstrategi og Egedals Servicekoncept for tekniske services.

Handleplanen er på samme måde som udviklingsplan for idræts-, kultur- og fritidsfaciliteter opdelt i en række temaer, nemlig: Aktiviteter, Kommunikation, Organisation og drift samt Faciliteter. Derudover er der på baggrund af foreningsmødet indarbejdet et nyt 5. tema med fokus på økonomiske prioriteringer.

"Egedal Kommune har et fantastisk, aktivt og meget alsidigt foreningsliv – lad os sælge kommunen på det!"
Citat fra foreningsmøde



Udsagn fra foreningsmøde

"Hvordan kommer nye foreninger ind i faciliteterne, når de er fyldt i forvejen?"

"Vi ønsker mere brugerinddragelse inden man træffer beslutninger i byggeprojekter"

"I ønsker ikke, at foreninger mister engagement og motivation – det skal være let at agere i systemet."

"Foreninger afbooker ikke deres tider!"

"Der er behov for større lydhørhed."

"Der skal være en åben prioriteringsliste med et budget, som man kan søge og forvente hurtig proces."

"Der bør være fokus på magneter med spisesteder og plads til fællesskaber."



"Hvorfor griber I ikke muligheden, når private investorer melder sig på banen med midler til faciliteter?"

"Smørum Idrætscenter bliver brugt mere, fordi der er flere aktivitetsmuligheder og café."

Tema 1: Aktiviteter



"Glem ikke de små foreninger."

Citat fra foreningsmøde

"Hvordan brander Egedal sig selv – det vigtigste er foreningslivet."

Citat fra foreningsmøde

"Vi har behov for sparring."

Citat fra foreningsmøde

Fælles fokus for det videre samarbejde mellem foreninger og kommune:

- Synliggørelse af de aktiviteter der allerede findes
- Understøttelse af foreningsudvikling og nye aktiviteter

Eksisterende aktiviteter, som Egedal Kommune og foreningslivet samarbejder om:

- Åben Hal
- Hold hjernen frisk
- Åben skole
- Kunst i Egedal
- Kunst på borgertorvet
- Feriesjov
- Svenskeslaget

Vision: Egedal - hverdag og fællesskab i bevægelse!

**Egedal
Kommune**

Tema 1: Aktiviteter

Ønsker/udsagn fra foreningsmødet	Foreslået handling	Vi igangsætter det
Ressourcer til skoletjeneste f.eks. på Møllen og eventuelt andre steder i Egedal Kommune	Administrationen undersøger muligheder for at etablere en skoletjeneste, der tænkes bredere. Scenarier fremlægges til politisk drøftelse på et fælles møde mellem Kultur-, Fritids- og Erhvervsudvalget og Skoleudvalget.	2022-2023.
Aktiviteter som understøtter og igangsætter foreningslivet. Eventuelt en årlig foreningsdag.	Administrationen tager initiativ til en drøftelse i Folkeoplysningsudvalget: Hvad er behovet, hvad giver størst værdi og effekt? Administrationen sikrer herefter inddragelse og implementering af aktiviteter via lokale og/eller interessebårne arbejdsgrupper.	2023.
Sparring i forhold til rekruttering og foreningsudvikling.	Administrationen afholder 2 årlige foreningsmøder med forskellige foreningsrelevante temaer. Første tema kan være om rekruttering, motivering og fastholdelse af frivillige. Andre temaer kunne være fonde, foreningsudvikling, aktivitetsudvikling og ledelse af frivillige.	2023.
Vi kan også (administrative input)	Foreslået handling	Vi igangsætter det
Fejring af foreninger og frivillige.	Administrationen tager initiativ til drøftelse i Folkeoplysningsudvalget om det eksisterende koncept til fejring af frivilligheden skal testes før der udvikles et nyt. Herunder eventuelt udvikling af et nyt koncept for mesterskabsarrangement? Hvad giver værdi for de frivillige?	2023.
Sundheds-, kultur- og idrætspartnerskaber for hele kommunen eller særlige målgrupper.	Administrationen undersøger muligheder for etablering af partnerskaber med landsdækkende organisationer og fremlægger disse til drøftelse i relevante politiske udvalg. Det kunne være partnerskaber med DIF og DGI eller projekter ala 'Kulturen Rige', der har fokus på sundhedsfremmende arbejde via kunst og kultur.	Delvist i gang og i løbende udvikling.

Vision: Egedal - hverdag og fællesskab i bevægelse!

Egedal
Kommune

Tema 2: Kommunikation

Eksisterende aktiviteter, der også kan understøtte Kommunikation:

- Aktiviteter der afholdes i samarbejde mellem kommune og foreninger eksponeres i dag via KultuNaut
- Information udsendes på mailinglister via Egon
- Rådgivning og hjælp ydes løbende til foreningslivet

Fælles fokus for det videre samarbejde mellem foreninger og kommune:

- Større gennemsigtighed
- Øget involvering
- Tydeligere kommunikation

"Der skal kommunikeres bedre ud til foreninger om faciliteter og muligheder."

Citat fra foreningsmøde

"Informationen om de enkelte lokaler i bookingsystemet skal være bedre og mere detaljeret."

Citat fra foreningsmøde

"Vi kunne godt tænke os bedre kommunikation og samarbejde mellem foreningerne."

Citat fra foreningsmøde

"Kommunikation om småreparationer – dumt at bruge sin frivilligindsats på at indberette og følge op."

Citat fra foreningsmøde

Vision: Egedal - hverdag og fællesskab i bevægelse!

Egedal
Kommune

Tema 2: Kommunikation

"Vi ønsker gennemsigtighed, samarbejde og dialog!"
Citat fra foreningsmøde

Ønsker/udsagn fra foreningsmødet	Foreslået handling	Vi i gang sætter det
Infotavler både inde og ude, herunder lokal skiltning til faciliteterne.	Administrationen undersøger mulighederne for at opsætte elektroniske infotavler på de mangfoldige magneter og eventuelt andre strategiske steder i kommunen. Herudover undersøges det, hvorvidt lokal skiltning til faciliteter er optimal. Scenarier fremlægges politisk. Derudover undersøges muligheden for at understøtte med fysiske opslagstavler på biblioteker, kulturhuse og idrætsanlæg.	2023.
Tydelig kommunikation om proces og bedre brugerinvolvering før, under og efter renovering og nybyggeri.	Administrationen tager initiativ til øget brug af følge- og arbejdsgrupper ved igangsættelse af anlægs- og renoveringsprojekter. Relateret hertil arbejdes med forbedret opfølgende kommunikation mellem administration og foreninger ved implementering og afrunding af projekter.	2022.
Bedre information på status ved indberetning af fejl og mangler, herunder særlig opmærksomhed i forhold til ubemandede anlæg.	En indsats der skal understøtte arbejdet med at styrke kommunens Servicekoncept for tekniske services. Arbejdet med konceptet fortsætter, herunder med udbredelse af foreningers kendskab til servicekonceptet og de tiltag til styrket overblik og kommunikation, der er forbundet hermed.	2022.
Årshjul for at sikre god proces i forhold til ansøgningsfrister, budgetter etc.	Administrationen udarbejder et foreningsårshjul, hvor frister i forhold til tilskud, sæsonbooking, budget og andet relevant står klart og samlet for foreningerne. Årshjul lægges på hjemmeside og om muligt i Egon.	2022.

Tema 2: Kommunikation fortsat

Ønsker/udsagn fra foreninger	Foreslået handling	Vi igangsætter det
Én indgang til kommunen – tydelig kontaktperson og hjælp til at blive guidet rundt i organisationen når foreningerne har spørgsmål eller ideer.	Administrationen vil internt drøfte, hvordan vi kan hjælpe foreninger til at navigere i den kommunale organisation. Drøftelsen kobles til opmærksomhedspunkt relateret til Egedals nye §17, stk. 4 udvalg om borgerdialog.	2022.
Vi kan også (administrative input)	Foreslået handling	Vi igangsætter det
Undersøge om eksisterende kommunikationsplatforme kan anvendes til at eksponere foreningernes aktiviteter eller om der kan anvendes andre platforme.	Administrationen drøfter muligheder for yderligere promovning af foreningerne via Egedal Kommunes hjemmeside og Vores Egedal. Derudover undersøges mulighederne for yderligere brug af platforme som Kultunaut, Boblberg og Egedal kommunes hjemmeside, ligesom muligheder for promovning af aktiviteter er et fokuspunkt ved valg af nyt bookingsystem.	2022.
Indtænke foreningerne i kommunens generelle kommunale events, der kan bruges som platform til at synliggøre aktiviteter. (Byd en borger velkommen) etc.	Administrationen tager initiativ til en dialog i Folkeoplysningsudvalget om foreningernes interesse og behov. Derefter arbejdes der med at udbrede kendskabet til en mulig involvering af foreninger i den brede kommunale organisation.	2023.
Mere tydelig og koordineret kommunikationsindsats om kommunens tværgående puljer.	Administrationen gennemarbejder den information, der aktuelt ligger på kommunens hjemmeside, for at samle og give foreningerne et bedre overblik. Information om puljer kan desuden blive et tema på et kommende foreningsmøde.	2022.

Tema 3: Organisation og drift



"Faciliteterne er ofte fuldt bookede af de store foreninger."

Citat fra foreningsmøde

"Enten skal vi højne serviceniveauet på bygningsdrift, vedligehold osv., eller også skal vi lade foreningerne eje bygningerne selv."

Citat fra foreningsmøde

"Der kan være bedre kontrol med, om bookede tider faktisk bruges både ved arrangementer og sæson."

Citat fra foreningsmøde

Fælles fokus for det videre samarbejde mellem foreninger og kommune:

- Nedsættelse af repræsentativt FOU
- Indkøb og implementering af et nyt bookingsystem
- Udbredelse af kendskabet til Servicekoncept for tekniske services

Allerede igangsatte indsatser, der også understøtter organisation og drift:

- Opsætning af aktivitetscensorer i idrætsanlæg og gymnastiksale
- Uddannelsesforløb for idrættens medarbejdere med fokus på brugeroplevelse og god service i samarbejde med Idrættens Udviklingscenter
- Det nye "Servicekoncept for tekniske services" igangsættes

Vision: Egedal - hverdag og fællesskab i bevægelse!

Egedal
Kommune

Tema 3: Organisation og drift

"EGON – der må være noget bedre!"
Citat fra foreningsmøde

Ønsker/udsagn fra foreninger	Foreslået handling	Vi igangsætter det
Mere brugervenligt bookingsystem, der gør det lettere at afbooke og skaber bedre overblik over faciliteter.	I 2022 undersøger administrationen scenariet for implementering af et nyt bookingsystem og eventuelt i tilknytning hertil nedsættelse af en responsgruppe. Derudover gennemgår administrationen beskrivelser af faciliteter i det eksisterende system, herunder også fokus på arealkrav for specifikke aktiviteter.	2022.
Skabe plads til nye foreninger og nye aktiviteter ved optimeret brug af lokalerne.	Et nyt Folkeoplysningsudvalg anmodes om at genbesøge fordelingsreglerne med henblik på at skabe mere fleksibilitet og mulighed for at skabe plads til nye foreninger og nye aktiviteter. Derudover undersøger administrationen, hvordan der kan arbejdes med større smidighed i forhold til skolebookinger og foreningsbookinger, herunder også hvordan der kan gives endnu mere foreningsadgang til skolernes lokaler.	2023.
Kontrol af bookinger – bliver lokaler reelt brugt når de er booket.	Videreudvikling af digital løsning, der giver billede af reel udnyttelse og kan bruges som baggrund for dialog med foreningerne. Opmærksomhedspunkt til kommende bookingsystem: Brugervenlighed i forhold til bekræftelse af bookedede tider og evt. afbooking af ikke anvendt tid.	2023.
Hjælp ved særlige arrangementer, stævner etc.	Administrationen tager en dialog med Folkeoplysningsudvalget om behovet. Ønsket kan kræve udarbejdelse af økonomisk beregning og model for afregning til politisk drøftelse og prioritering.	2023.

Vision: Egedal - hverdag og fællesskab i bevægelse!

Egedal
Kommune

Tema 3: Organisation og drift fortsat

Ønsker/udsagn fra foreninger	Foreslået handling	Vi igangsætter det
<p>Bred repræsentation i Folkeoplysningsudvalget, herunder muligheden for etablering af mindre samarbejdsfora på udvalgte temaer og projekter.</p>	<p>Administrationen inviterer alle paraplyorganisationer til dialogmøder om, hvordan de sikrer og understøtter en bred repræsentation af alle foreninger i et nyt Folkeoplysningsudvalg. Alle foreninger inviteres derefter til en yderligere dialog med paraplyerne herom forud for nedsættelse af en nyt udvalg.</p> <p>Anbefalinger til nedsættelse af Folkeoplysningsudvalg med bred repræsentation sendes derefter til godkendelse i Kultur-, Fritids- og Erhvervsudvalget inklusiv oplæg til struktur på adhoc samarbejdsfora.</p>	<p>2022.</p>
Vi kan også (administrative input)	Foreslået handling	Vi igangsætter det
<p>Tydeliggøre arbejdet med Servicekoncept for tekniske services for at sikre stabil drift.</p>	<p>Administrationen tager initiativ til dialog med Folkeoplysningsudvalget og relevante foreninger om Servicekoncept for tekniske services og arbejdet med at udbrede kendskabet til dette.</p>	<p>2022.</p>
<p>Serviceeftersyn af arbejdsgange for administration af tilskud – kan det gøres mere smidigt for foreningerne og os selv.</p>	<p>Administrationen igangsætter beskrivelse og analyse af arbejdsgange med henblik på at optimere og forbedre brugeroplevelsen.</p>	<p>2022.</p>

Tema 4: Faciliteter



Fælles fokus for det videre samarbejde mellem foreninger og Egedal Kommune:

- Fremrykning og prioritering af midler til anlæg
- Afklaring af mulighederne for øget samarbejde med private aktører

"Kvadratmeterne skal udnyttes bedre."
Citat fra foreningsmøde

"Der skal være faciliteter til alle aldre."
Citat fra foreningsmøde

"Der er generelt behov for redskabsrum og mere opbevaring."
Citat fra foreningsmøde

"Det er vigtigt, at der er en Vision. Vedligeholdelse giver ikke udvikling, så derfor skal der tænkes langsigtet."
Citat fra foreningsmøde

Allerede igangsatte indsatser, der også understøtter udviklingen af faciliteter:

- Rammer til kultur og fritid indtænkes i udviklingen af nye byrum
- Vi bruger kunsten aktivt som en del af udviklingen i Egedal
- Vi skal tænke multifunktionelt i anvendelsen af kommunale faciliteter

Vision: Egedal - hverdag og fællesskab i bevægelse!

Egedal
Kommune

Tema 4: Faciliteter

Ønsker/udsagn fra foreninger	Foreslået handling	Vi igangsætter det
Dialog om multifunktionalitet og specialiserede faciliteter, herunder flere sportsgrene samlet på magneterne.	Der afholdes fremadrettet et årligt dialogmøde mellem Folkeoplysningsudvalget og Kultur-, Fritids- og Erhvervsudvalget om udvikling af faciliteter. Tema på første møde i 2022 kan være en dialog om multifunktionalitet og specialiserede faciliteter. Fokus er derudover videreudvikling af mangfoldige magneter jævnfør udviklingsplan for idræts-, kultur- og fritidsfaciliteter. Første skridt er udarbejdelse af helhedsplan for Ølstykke idrætsområde. Derudover indarbejdes perspektiver i udviklingen af Stenøse idrætsområde i den kommende analyse af renoveringen af Lærkeskolen.	2022-2024.
Behov for opbevaringsløsninger.	Administrationen igangsætter en kortlægning af de største opbevaringsudfordringer. En økonomisk prioritering af disse indgår i prioriteringen af anlægsmidler.	2023.
Renovering af eksisterende faciliteter og gerne flere nye faciliteter.	Administrationen udarbejder en politisk sag om fremrykning af anlægsmidler og proces for prioritering. Proces for prioritering inkluderer en model for dialog mellem foreninger, administration og politikere om nye ønsker og prioriteringen heraf. Se mere herom under tema 5.	2022.
Husk driftsmidler når vi bygger nyt	Politisk og administrativt opmærksomhedspunkt i alle budgetsager på tværs af organisationen.	Altid.

Vision: Egedal - hverdag og fællesskab i bevægelse!

Egedal
Kommune

Tema 4: Faciliteter fortsat

Ønsker/udsagn fra foreningsmødet	Foreslået handling	Vi igangsætter det
Mere plads til sociale fællesskaber og synergier i faciliteter.	Ønsket er i tråd med udviklingsplan for faciliteter og skal indgå i den generelle prioritering af anlægsmidler.	2022-2024.
Indtænk kultur- og fritidsfaciliteter i byudvikling	Ønsket er i tråd med udviklingsplan for idræts-, kultur- og fritidsfaciliteter og i kommunens byudviklingsprojekter. Fortsat fokus politisk og administrativt er relevant, herunder også i en prioritering af mangfoldige magneter og understøttelsen af lokale mødesteder.	Allerede i gang og fortsætter løbende i dialog med byudvikling.
Åbenhed overfor private investorer og mulighed for foreningsejede faciliteter	Ønsket ligger i tråd med Byrådets budgetaftale for 2022 om større åbenhed overfor privatfinansierede anlæg. Indsatsen kræver revidering af tidligere politisk godkendte principper for private investeringer. Administrationen tager derfor initiativ til en politisk dialog om disse.	2023-2024.
Vi kan også (administrative input)	Foreslået handling	Vi igangsætter det
Mere gang i kulturhusene – understøttelse af de mange små foreninger og kulturforeninger.	Indsatsen kan understøttes af koordinator for Stenløse kulturhus, der tager initiativ til en dialog med Egedal Kulturelt Samråd om behov og ideer til initiativer.	2023.
Fortsat fokus på naturen som arena, herunder også videreudvikling af kommunes stisystemer og digitale systemer til brugervenlig kommunikation af disse.	Administrationen undersøger mulighederne for eksterne partnere og funding til etablering af flere aktiviteter i naturen. Dialog om involvering af foreninger startes i Folkeoplysningsudvalget. Derudover arbejdes der løbende i administrationen med at undersøge mulighed for udbygning af stisystemet og forbedring af kommunikationen om dette.	2023.

Vision: Egedal - hverdag og fællesskab i bevægelse!

Egedal
Kommune

Tema 5: Økonomiske prioriteringer

"Bliver der bygget ting, som der ikke er brug for – husk at undersøge behovet med lokalområdet, før der bygges!"

Citat fra foreningsmøde

"Vi ønsker en fair fordeling af anlægsmidlerne – brugerne skal inddrages."

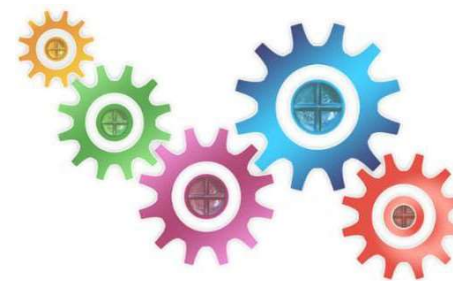
Citat fra foreningsmøde

"Lad os prøve at skabe lokale fælleskaber omkring anlæggene lokalt."

Citat fra foreningsmøde

Fælles fokus for det videre samarbejde mellem foreninger og kommune:

- Gennemsigtighed i beslutningsprocesser
- Åbenhed overfor nye partnerskaber/ finansieringsmodeller
- Mod til at tænke i helheder



Tema 5: Økonomiske prioriteringer

Ønsker/udsagn fra foreningsmødet	Foreslået handling	Vi igangsætter det
Byrådet skal konsultere foreningslivet i forhold til reelle behov forud for økonomiske prioriteringer.	Administrationen udarbejder forslag til en ny prioriterings- og inddragelsesmodel for Egedal inspireret af Gladsaxe Kommune. Modellen fremlægges til politisk godkendelse sammen med oplæg til fremrykning af anlægsmidler (se tema 4). Proces for prioritering af anlægsmidler inkluderer en model for dialog mellem foreninger, administration og politikere om nye ønsker og prioriteringen heraf.	2022.
Opsøge mulighederne for alternative finansieringsmodeller via fonde, samarbejds-/partnerskabsaftaler.	Administrationen foreslår, at Folkeoplysningsudvalget nedsætter en arbejdsgruppe bestående af foreningsmedlemmer og en administrativ tovholder, der undersøger og beskriver scenarier til politisk fremlæggelse i 2023.	2023-2024.
Fokus på vores nedslidte faciliteter og overblik og synlighed over, hvordan midler til vedligehold prioriteres.	Ønsket indgår i arbejdet med en ny prioriterings- og inddragelsesmodel.	2022.

"Prioriteringslister skal være åbne og let gennemskuelige!"
Citat fra foreningsmøde